

PRIMER CONGRÉS CATALÀ DE GESTIÓ PÚBLICA
26-27 de setembre de 2002

Grup de treball 1. Quina gestió pública? Per a quina societat? L'exercici de la gestió pública en les societats actuals.

Títol de la comunicació: Integració dels laboratoris de salut pública a la ciutat de Barcelona. Una experiència novedosa.

Autors: Josep Maria Armengou i Iglésias (*), Conrad Casas i Segalà (**), Joan Guix i Oliver(*), Eduard Mata i Albert (**), Joan Ramon Villalbí i Hereter(*).

*: INSTITUT MUNICIPAL DE SALUT PÚBLICA. AJUNTAMENT DE BARCELONA.

** : DEPARTAMENT DE SANITAT I SEGURETAT SOCIAL. GENERALITAT DE CATALUNYA.

La Generalitat de Catalunya i l'Ajuntament de Barcelona signaven el 24 de maig de 2001 un conveni en virtut del qual es fixaven les bases per al desenvolupament de l'Agència de Salut Pública de Barcelona (ASPB).

L'ASPB serà un organisme autònom, amb personalitat jurídica pròpia, adscrita al Consorci Sanitari de Barcelona, i que tindrà com a finalitat: la direcció i la gestió dels centres i serveis de salut pública de la ciutat de Barcelona.

El nucli d'aquesta agència serà l'actual Institut Municipal de Salut Pública de Barcelona, organisme autònom creat per l'Ajuntament de Barcelona el 19 de juny de 1996. L'Institut compta entre les seves unitats amb el Laboratori Municipal de Barcelona. La Generalitat de Catalunya, mitjançant Acord de Govern, procedirà a adscriure al Consorci Sanitari de Barcelona els serveis propis de salut pública ubicats a Barcelona ciutat per tal que siguin gestionats també per l'ASPB. Entre aquests serveis figura el Laboratori de Salut Pública de la Delegació Territorial del Departament de Sanitat i Seguretat Social a Barcelona.

Ens trobem, doncs, amb el següent escenari: la propera creació d'un nou ens - l'ASPB- que englobarà els dos laboratoris d'anàlisi esmentats. Davant d'aquesta situació, les entitats consorciades es plantegen l'oportunitat i la viabilitat d'integrar els recursos analítics existents en un únic laboratori.

Durant el mes de setembre de 2001 les entitats consorciades encarreguen l'elaboració d'un informe tècnic al respecte. A la primera part d'aquest informe es fa una descripció de la situació en què es troben els dos laboratoris pel que fa a la seva: ubicació física, recursos humans i materials, despeses i ingressos, i activitat realitzada. La segona part conté les conclusions a les que s'ha arribat, una vegada feta l'anàlisi comparativa de la situació, i en ella s'hi formula una proposta de futur consistent en la integració dels dos centres en un laboratori conjunt. Finalment, el

tercer apartat de l'informe planteja un seguit d'idees-força referents a com ha de ser aquest futur laboratori.

Les entitats consorciades, a la vista de l'informe de viabilitat, fan seva la proposta de creació d'un únic laboratori i donen llum verda a l'inici dels estudis i treballs tècnics que han de concloure amb la unificació física dels dos laboratoris , que se situa en l'horitzó temporal de 2004.

A partir d'aquest punt, es treballa en dues línies paral·leles. La primera s'adreça cap a les entitats consorciades i cap als clients externs, i es centra en la definició conceptual del que serà el futur laboratori, els serveis que oferirà i les necessitats d'inversió en infraestructures i equipaments.

La segona línia, enfocada cap a l'interior de les pròpies organitzacions laboratorials, pretén visualitzar el projecte a tots els nivells. Es vol, d'una banda, eliminar els dubtes sobre la intencionalitat del projecte, donant protagonisme i participació a les persones claus; i de l'altra, facilitar el coneixement entre les organitzacions i la seva integració cultural que ha de culminar en el laboratori conjunt.